



法中基金会 FRANCE CHINA FOUNDATION

面对危机

中法青年领袖 抗疫见证

Bruno BOUYGUES
首席执行官
GYS集团

1. 此次疫情对您的企业有何影响？进一步讲，对您所在的行业有何影响？

我们集团在 2019 年和 2020 年第一季度增长强劲，但自 2020 年 3 月中旬起每日订单量锐减，我们认为目前这种订单量极低的情况会一直持续到 5 月份；从 6 月份开始我们的每日订单量有望回升、稳步增长，预计到 2021 年初可以恢复到 2019 年的水平。

GYS 在欧洲有五个工业基地，其中两个在法国，另外三个分别在德国、英国和意大利。三月初我们让意大利分部的员工开始远程办公，但我们很快意识到所有欧洲子公司都必须采取防控措施，于是让欧洲团队人员要么远程办公、要么减少工作量（领取“部分失业”补助）。

4 月初我们的中国团队已经 100% 投入运营。我们将每个欧洲国家内的团队人数限制在维持运营的最低水平，保证能够回答客户、供应商和员工的所有问题。我们希望 2020 年 6 月能够恢复正常的生产和商业活动。

2019 年我们在法国建成了集团在欧洲最大的物流中心，其中储备了 2 个月的库存，正是凭借这些库存我们才能继续向我们所服务的 120 个国家供货，特别是向中国供货，在我们看来，中国已经率先重启了。

2. 您为您的团队采取了哪些抗疫措施（工作或其它方面），您自己采取了哪些措施？

我们在中国设有一家工厂，疫情爆发后我们第一时间和法国建立起沟通桥梁，借此向位于法国总部附近的医院输送了口罩、防护服、鞋套、头罩等防疫用品。

然后我们给欧洲所有公司的员工发放了防疫指南（无论员工是在办公室上班还是在家办公）以及防疫用品，以保护好我们的团队。我们的目标是在确保所有安全条件得到满足的前提下，在接下来几周逐步恢复工作。

从中长期来看，可以肯定的是此次疫情凸显了我们要对员工加强远程办公以及自我防护培训的必要性。

3. GYS 集团在中国也有分公司，在中国你们是如何应对疫情的？目前情况如何？

GYS 在上海的工厂有 120 名员工。春节放假以后，我们在 1 月 23 日得知了湖北封省的消息，接着政府下发了延长春节假期一周的通知。之后，在几名员工的协助下，我们成功获得了经当地

政府批准的复工许可证和相应的防护用品，工厂自 2 月 12 日起得以正式开工并逐步恢复生产，直到 3 月底所有生产线才恢复全面运转。值得注意的是，3 月底我们所有在中国的供应商（包括湖北省）都恢复了作业，使我们得以恢复到正常的生产速度。

正是在中国的经验（分厂的停工与复工）使我们明白 GYS 在欧洲各个分公司应采取的策略，提前做好可能需要暂时停工的准备。

4. 您认为您的行业未来会如何发展？

我们的行业在世界范围内仍然很分散，我们认为这次危机将加速行业在全球市场的整合。

2008 年金融危机让 GYS 学到了很多，特别是在摆脱危机中，现金储备的必要性。

10 年过去了，当时的举措（储备）将有助于应对当下困难，在接下来几个月这笔储备金将非常有用，会帮助我们平稳度过危机，并可能让我们成为促进行业快速整合的发动机。

5. 您有什么良好的做法或建议要和我们分享吗？

如今，GYS 已经成为了多个市场的世界级技术领导者之一，这得益于我们每年在研发上的巨额投资。在这个特殊的时期，我强烈建议企业在能力允许的前提下继续投资研发项目，因为研发才是可以让企业在两到三年后加速增长的源动力。