



面对危机

## 中法青年领袖 抗疫见证

Maxime DE GUILLENCHMIDT  
合伙人  
DGA律师事务所

### 1. 此次疫情给您事务所的业务带来了什么影响？更广义上来说，对法律从业者带来了什么影响？

我们事务所有幸能够保持主流业务，因为很多客户需要我们就各类紧急颁布的政令或法令提供咨询，以适应新的法律环境并在面对合作伙伴、竞争对手和客户时拿出正确的态度。客户也需要我们和政府部门交涉时捍卫他们的立场。此外，疫情其实有利于我们推进诉讼程序，因为无论如何这些诉讼程序至少需要持续两三个月。

现在亚洲的经济活动开始恢复，相应地，在中国投资的法国公司或是在法国投资的中国公司都会有法律咨询方面的需求。我们近期就和 BLF Law Group 事务所达成了一项合作协议，他们在香港、上海、广东都设有办事处，而我们和他们的创始人相识已经有十多年了。我们的共同客户在危机过后的企业管理中越来越多地需要我们帮助。

总的来讲，我们职业中很大一部分工作内容可以远程完成。听证会或一些重要会面在严格遵守所有安全要求的前提下才可以进行，必要时可以直接延期。和面临其他危机时一样，某些业务领域出现爆炸式增长——如社会法和企业重组，而另一些业务则暂时放缓，如并购业务。

法院也迅速作出调整以适应新形势，现在主要通过加密电子邮件交流，并尽量推迟听证会。

### 2. 您为您的团队采取了哪些抗疫措施（工作或其它方面），您自己采取了什么措施？

因为个人原因，我们团队其实很早就意识到疫情和我们自身息息相关；机缘巧合，我们的至亲中有不少重症监护医师（比如我妻子、我姐姐还有我另外两名合伙人的丈夫和姐姐），因此我们很早就认识到了严格遵守防疫命令的重要性。其实，在政府宣布“禁足令”之前我们就已经开始远程办公了。事务所只有一名律师值班，以避免人员接触。

因为我们无法相互见面，为了保持联系，我们把视频会议形式的周例会次数增加到每周两次。可以感觉到每个人参加视频会议时很开心，因为他们可以暂时从隔离的心境中走出来。会议中我们会讨论案件，但也会谈论每个人如何应对疫情的。上周我们接纳了一个新的实习生，这是自疫情发生后事务所的第一个新进实习生，我们希望在她实习结束前能面对面见到她一次。

### **3. 如今您可以感受到疫情对事务所客户的影响吗？**

当然了，疫情给大部分客户带来了巨大的负面影响。那些同中国有业务往来或者需要从中国采购的客户早在法国疫情爆发之前就承受了第一波冲击。

他们需要填补巨大的缺口，紧急采取适应性措施也需要付出巨大成本。重启生产线将会是一个艰难的过程，因为即便是那些大型的集团，也可能需要重组整个直接和间接分包链条。目前投资项目和公共采购都处于停滞状态，但那些组织能力很强的公司已经开始着手为疫情过后的复工复产做准备了，这让我们感到欣慰。

### **4. 您认为您所从事的行业未来会如何发展（实践做法、新的机遇）？**

当前的形势可能会进一步加快行业数字化进程，而这一进程其实已经展开了。现代工具种类繁多，为我们的工作提供了便利，但前提是要特别注意隐私和数据的保护。即便我们现在可以使用加密电子签名和电子邮件，面对面的谈判与辩护始终是必不可少的。

说到行业发展，在这种危机时刻谈“新的机遇”是比较敏感的。但业态模式和认知的改变可能会带来新的机遇。我们看到远程办公和视频会议也可以有一种友好的、其乐融融的氛围，工作节奏的变化让我们有更多时间思考。但当然我们也很怀念人与人的直接接触和交流。最后，我认为团结互助和灵活应变至关重要，很多第一时间无偿投入口罩、消毒液等应急物资生产的企业就是榜样。

### **5. 您有什么好的做法或建议要和我们分享吗？**

不要出门！

而且要注意隔离期间不要传播未经核实的消息，我们已经看到太多虚假信息在网上流传。甚至有时阴谋论大行其道，特别是关于中国、世卫组织和其他机构的阴谋论。我们可能无法真正衡量病毒对中国的影响，但可以肯定的是，此次疫情期间中法两国表现出了史无前例的团结互助精神，无论是在科研信息共享还是物流支持方面。希望这种精神可以延续，正如那些不停同病毒作斗争的医护人员一样。

